



**FÜHRUNGS-AKADEMIE DER
BUNDESWEHR**

Fachbereich Politik und Gesellschaftswissenschaften



Staaten, Gesellschaften und Militär

Modul 1007

Strategisches Denken

Hintergründe und Perspektiven



Bundeswehr
Wir. Dienen. Deutschland.

"... What I propose, therefore, is very simple: it is nothing more than to think what we are doing ..."
Hannah Arendt, The Human Condition, 1958

Das Modul wurde in einem wissenschaftlich und ministeriell begleiteten Workshop im September 2014 neu konzipiert,

Dr. Freiherr Claus von Rosen (Baudissin-Dokumentations-Zentrum), Dr. Olaf Theiler (Planungsamt der Bundeswehr / Dezernat Zukunftsanalyse), Dr. Klaus Naumann (Hamburger Institut für Sozialforschung), Norbert Reez (Bundesakademie für Sicherheitspolitik), Heinz Dieter Jopp (Institut für strategische Zukunftsanalyse / C. F. von Weizsäcker- Stiftung), Hans-Joachim Hundt (EURASIA Consulting Group), KptzS Gerald Koch (FüAkBw), Dr. Bastian Giegerich (BMVg, Pol II), nicht auf dem Bild Dr. Lars Brozus (Stiftung Wissenschaft und Politik).



und in bisher drei erfolgreichen Durchgängen weiter entwickelt.

Ausbildungsziele

-Das Seminar dient der Fortbildung zur Vorbereitung auf Verwendungen, die strategisches Verständnis im Rahmen internationaler oder nationaler Sicherheits- und Verteidigungspolitik erfordern.

-In Unterrichten, Gruppenarbeit und Gesprächskreisen werden Handlungs- und Gestaltungskompetenzen zum systemischen / vernetzten Denken, Handeln und Kommunizieren vermittelt.

-Dies soll zur Entwicklung, Bearbeitung und Umsetzung von Dokumenten wie Fragestellungen strategischer Bedeutung befähigen.

-Dieses Seminar ist somit ein Beitrag zur Umsetzung des Regierungsprogramms vom 13.12.2013: „Deutschlands Zukunft gestalten“ (S. 150), um im politischen Handeln vor die Ereignisse zu kommen:

„ ... Die Koalition macht es sich zur Aufgabe, die Wirksamkeit des Regierungshandelns gezielt zu erhöhen und erarbeitet dazu eine ressortübergreifende Strategie >Wirksam und vorausschauend regieren< ... Wir stärken die Kompetenzen und Kapazitäten der strategischen Vorausschau in den Ministerien, um Chancen, Risiken und Gefahren mittel- und langfristiger Entwicklungen besser erkennen zu können. Wir nutzen vermehrt Wirkungsanalysen in der Phase der Entwicklung von politischen Maßnahmen ...“

-Das Seminar dient also nicht primär der Weiterbildung zur Vermittlung von Faktenwissen zu historischen, wie aktuellen Strategien und Konzepten.

-Grundkenntnisse zu historischen Strategien und Strategiemodellen, nationalen und anderen strategischen Dokumenten werden vorausgesetzt.

Teilnehmer

Das Seminar richtet sich an:

- **Stabsoffiziere/ Sanitätsstabsoffiziere (A13-A15) und vergleichbare zivile Mitarbeiter/-innen aus dem Geschäftsbereich BMVg**, bevorzugt vor Antritt einer Verwendung im militärpolitischen / militärstrategischen Bereich,
- **Stabsoffiziere der Reserve/ Sanitätsstabsoffiziere der Reserve**,

Im Rahmen freier Kapazitäten:

- **Ausländische Stabsoffiziere/ Sanitätsstabsoffiziere** mit Deutsch als Muttersprache (bzw. einer dem entsprechenden Qualifikation),
- **Zivile Teilnehmer aus der Wirtschaft, Wissenschaft und anderen Ressorts.**



Modul 1007

„Strategisches Denken - Hintergründe und Perspektiven“

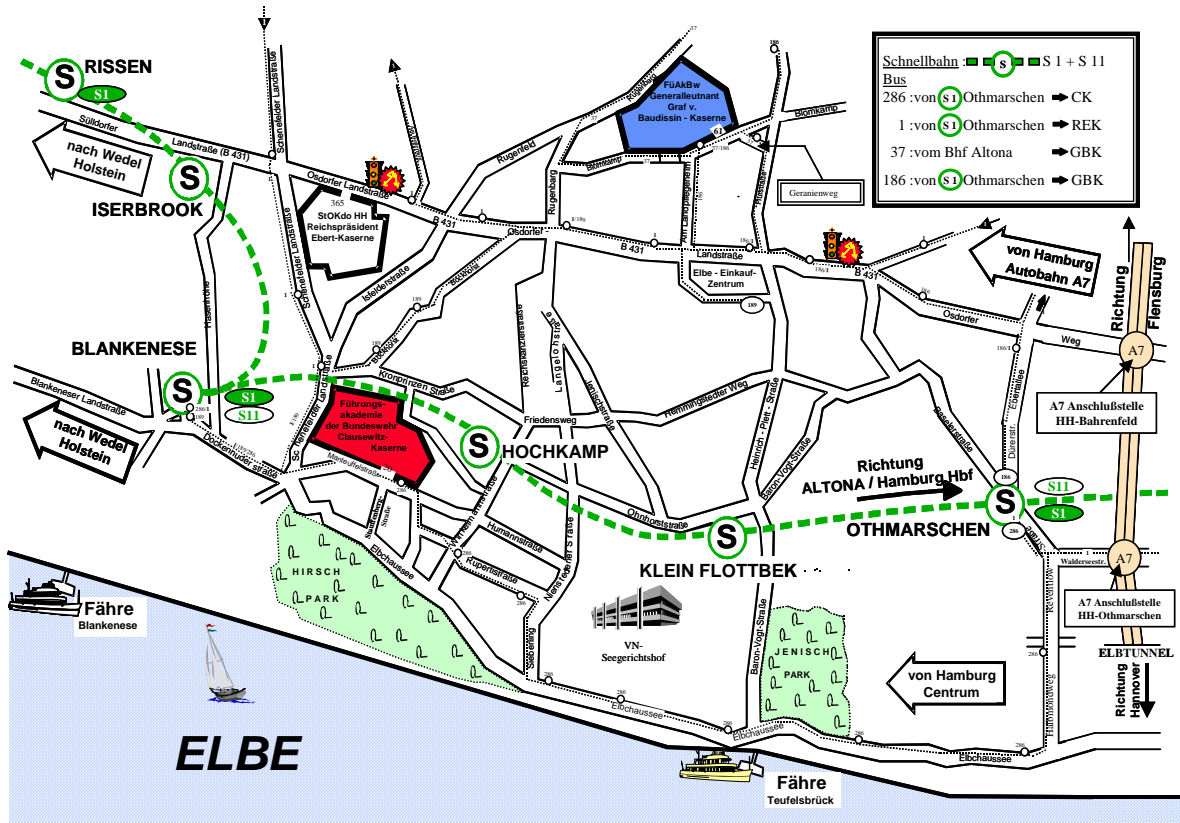
Standardablauf – Änderungen vorbehalten

| | | Montag | Dienstag | Mittwoch | Donnerstag | Freitag |
|-------|-----------|--|--|--|---|--|
| 1 | 0800-0845 | Anreise bis 12:30 Uhr/ Mittagspause | Strategiefähigkeit? Bestandsaufnahme für Deutschland ② Sun Tsu – Clausewitz – Schmidt Kleine Einführung in die Strategieggeschichte Impulsvorträge + Diskussion ③ | Fähigkeiten strategischen Denkens ⑥ Arbeitsgruppen Vortrag der Ergebnisse | Das aktuelle Thema ⑨ | Gesprächskreis Was haben wir gelernt? |
| 2 | 0855-0940 | | | | | |
| 3 | 0950-1035 | | Begrüßung Warum sind wir hier? Ziele und Ablauf des Moduls | Fortsetzung Zukunftsanalyse | EXKURSION zu einem Hamburger Unternehmen / einer Landesbehörde ⑩ | |
| 4 | 1050-1135 | | | | | Globalisierung ① ... Ungewissheit, Komplexität, Chancen, Risiken ... Impulsvortrag + Diskussion |
| 5 | 1145-1230 | | Strategische Kommunikation, Interaktion und deren Rolle in der Machtprojektion ⑧ Vortrag + Diskussion | | | |
| 6 | 1330-1415 | Gesprächskreis: Systeme + Strategien? | | (X) Zuordnung Lernziele und Lehrinhalte | | |
| 7 | 1425-1510 | | | | | |
| 8 | 1520-1605 | | | | | |
| 9 | 1615-1700 | | | | | |
| Abend | 1800-2100 | | | | | |

Stichworte

- ... Welt als ein sich selbstregulierendes komplexes System mit eigener (nicht-linearer) Systemdynamik ... Rückkopplungseffekte ... Mustererkennung ... Folgenabschätzung ...
- ... Grenzen der Steuerbarkeit des Systems... Alternative: „System von Aushilfen“ ... Unregierbarkeitsdebatte ... strategische Vorausschau ... Kooperationsgewinne versus Null-Summen-Spiele ...
- ... Historischer Überblick zu Strategien + Strategen ... Strategieggeschichte als Problemgeschichte ... Strategiebedarf versus Strategieunwilligkeit ...
- ... langfristige Erhaltung physischer und psychischer Leistungsfähigkeit ...
- ... Stolpersteine für unser Gehirn ... Optimierung auf die Strategieentwicklung im 21.Jahrhundert ... Fehleranfälligkeit und Fehlerreduktion ...
- ... zentrale Gestaltungs Kompetenzen zum systemischen / vernetzten Denken – Handeln – Kommunizieren ... z.B.: Neugier / Experimentierfreudigkeit, Frustrationstoleranz / konstruktive Fehlerkultur, interdisziplinäre Analyse- und Urteilsfähigkeit, Umgang mit Zielkonflikten, Denken in Alternativen ...
- ... Konzepte und Inhalte von „Zukunftsanalyse“ und „strategischer Vorausschau“ ...
- ... strategischer Dialog ... Propaganda als Instrumente Hybride Machtprojektion ...
- ... aktuelles Thema: Prozesse und Inhalte bei der Entwicklung einer Strategie ...
- ... Besuch eines größeren Hamburger Unternehmens / einer Landesbehörde ... dabei auch ein Briefing, wie dort strategische Entscheidungen vorbereitet, getroffen und umgesetzt werden ...

Verkehrsanbindung



Modul 1007 Strategisches Denken

Durchführungszeitraum:

06. – 10.02.2017, Graf-von-Baudissin-Kaserne

Die Teilnehmerzahl ist auf 20 Personen begrenzt.
Wir empfehlen Ihnen, sich frühzeitig anzumelden.

Ihr Team des Fachbereichs Politik und Gesellschaftswissenschaften

Inhaltliche Information:

Führungsakademie der Bundeswehr
 Fachbereich Politik und
 Gesellschaftswissenschaften
 Manteuffelstrasse 20
 22587 Hamburg
 Tel.: (040) 86 67-6708
 BwKz: 79 00
 E-Mail: fueakbwfbpgw@bundeswehr.org

Kontakt:

Führungsakademie der Bundeswehr
 Planung Ausbildung
 Manteuffelstrasse 20
 22587 Hamburg
 Tel.: (040) 86 67-5804
 BwKz: 79 00
 E-Mail: fueakbwgplatzmngmt@bundeswehr.org



Bundeswehr
Wir. Dienen. Deutschland.

Stand: 09.11.2016